

## VERIFICA SCRITTA

MATERIA: Gestione di progetto ed organizzazione di impresa

Alunno \_\_\_\_\_ Classe \_\_\_\_\_ Data \_\_\_\_\_

1. Dopo aver scelto la tipologia di **organigramma** ritenuta più adatta a rappresentare la struttura organizzativa descritta, illustrarla.

Una multinazionale produce automobili in Europa, Nord America e Australia.

Si supponga che per svolgere la propria attività siano necessarie le seguenti funzioni:

- Amministrazione e controllo,
- Controllo qualità,
- Marketing e Vendite,
- Produzione,
- Acquisto materie prime,
- Formazione, Assistenza e supporto.

2. Rappresentare lo schema della Catena del Valore di Porter ed assegnare opportunamente le seguenti attività relative alla produzione di birra

### ATTIVITA'

Ricezione malto

Acquisto bottiglie

Ricezione etichette

Attività promozionali

Distribuzione bottiglie di birra

Lavorazione malto

Etichettatura

Aggiornamento software di contabilità

Stoccaggio etichette

Acquisto imballaggi

Acquisto macchinario per l'etichettatura

Attività di formazione

3. Un'azienda che produce e vende mobili per ufficio solo a rivenditori decide di ampliare il suo business realizzando un portale di commercio elettronico rivolto direttamente al consumatore finale e riducendo le spese attraverso una consistente riduzione della sua rete di punti vendita diretti e dei rappresentanti di commercio. L'azienda vuole quindi effettuare una valutazione economica dell'investimento che consiste nella realizzazione di un sistema di gestione interna con l'applicazione web di front-end integrata.

Si prevede che:

- ci sia un incremento della vendita dei mobili venduti (da 1500 a 2000);
- che il prezzo medio di vendita passi da 70 € a 65€;
- che il costo unitario di produzione passi da 50€ a 45€;
- che il costo annuale di gestione del magazzino passi da 250.000 € a 220.000 €;
- che l'azienda abbia bisogno di 2 rappresentanti in meno, ognuno dei quali riceve uno stipendio annuo di 30000€.

Inoltre l'azienda dovrà pagare 15.000 € all'anno di assistenza del sistema informativo e 60000€ per l'acquisto del software e dell'hardware.

Altri costi, espressi in euro, sono i seguenti:

- Costi interni indiretti per infrastrutture e servizi 10.000
- Costi interni indiretti per personale 6.000
- Costi generali 30.000
- Installazione 20.000
- Creazione o migrazione e integrazione di banche dati 8.000
- Consulenza esterna 35.000
- Spese di comunicazione 45.000

Calcolare il periodo di payback ed il valore di breakeven.

4. Descrivi le caratteristiche del Piano di Progetto

---

---

---

---

5. Gli obiettivi devono essere SMART. SMART è l'acronimo di:

---

---

---

---

6. Quali sono le cause che mettono a rischio un progetto?

---

---

---

---

7. Come si valuta la gravità di un rischio?

---

---

---

---

8. Perché il Project Manager delega alcune responsabilità ad altri componenti del team?

---

---

---

---