

VERIFICA SCRITTA

MATERIA: Gestione di progetto ed organizzazione di impresa

Alunno _____ Classe _____ Data _____

1. Dopo aver scelto la tipologia di **organigramma** ritenuta più adatta a rappresentare la struttura organizzativa descritta, illustrarla.

Una importante azienda produce computer, smartphone e tablet.

Si supponga che per svolgere la propria attività siano necessarie le seguenti funzioni:

- Amministrazione e controllo,
- Controllo qualità,
- Marketing e Vendite,
- Produzione,
- Acquisto materie prime,
- Formazione, Assistenza e supporto.

2. Rappresentare lo schema della Catena del Valore di Porter ed assegnare opportunamente le seguenti attività relative alla produzione di verdure sottolio

ATTIVITA'

Ricezione verdura

Ricezione olio

Acquisto etichette

Pubblicità

Distribuzione vasetti di verdure sottolio

Acquisto vasetti di vetro

Etichettatura

Confezionamento verdure

Stoccaggio etichette

Acquisto imballaggi

Acquisto magazzino

Campagna di lancio di nuovi prodotti

3. Un'azienda che produce e vende mobili per ufficio solo a rivenditori decide di ampliare il suo business realizzando un portale di commercio elettronico rivolto direttamente al consumatore finale e riducendo le spese attraverso una consistente riduzione della sua rete di punti vendita diretti e dei rappresentanti di commercio.

L'azienda vuole quindi effettuare una valutazione economica dell'investimento che consiste nella realizzazione di un sistema di gestione interna con l'applicazione web di front-end integrata.

Si prevede che:

- ci sia un incremento della vendita dei mobili venduti (da 3000 a 3500);
- che il prezzo medio di vendita resti invariato a 100 €;
- che il costo unitario di produzione passi da 60€ a 50€;
- che il costo annuale di gestione del magazzino passi da 200.000 € a 160.000 €;
- che l'azienda abbia bisogno di 3 rappresentanti in meno, ognuno dei quali riceve uno stipendio annuo di 30000€.

Inoltre l'azienda dovrà pagare 15.000 € all'anno di assistenza del sistema informativo e 60000€ per l'acquisto del software e dell'hardware.

Altri costi, espressi in euro, sono i seguenti:

- Costi interni indiretti per infrastrutture e servizi 6.000
- Costi interni indiretti per personale 2.000
- Costi generali 12.000
- Installazione 5.000
- Creazione o migrazione e integrazione di banche dati 8.000
- Consulenza esterna 40.000
- Spese di comunicazione 50.000

Calcolare il periodo di payback ed il valore di breakeven.

4. Quali sono i criteri alla base della scelta dei progetti per lo sviluppo di un'azienda?

5. In quali modi avviene la comunicazione in un progetto? Descrivi vantaggi e svantaggi delle varie modalità.

6. Descrivi la differenza fra rischi esterni ed interni ad un progetto.

7. Come può essere gestito un rischio?

8. Come si deve comportare il Project Manager di fronte alle difficoltà? Perché?
