

B ① Se una casa editrice desidera ricavare un profitto di produzione annuo di 180.000 € dalla vendita nel 2015 di 60.000 copie di un nuovo testo, sapendo che il costo di produzione complessivo è di 4,00 € a copia, quale dovrà essere il prezzo di copertina del libro?

B ② Se la casa editrice dell'esercizio B ①

- a) stipula un contratto migliore con una nuova tipografia grazie al quale il costo totale di produzione per lo stesso numero di copie annue scende a 200.000 euro,
- b) riduce il costo di preparazione dei colli e invio grazie a una ridefinizione logistica che permette di risparmiare 20.000 euro/anno sul costo del personale,

quanto sarà il beneficio annuo dopo questi miglioramenti, lasciando invariato il prezzo di copertina?

B ③ Un'azienda che produce covers per smartphone ha deciso di investire sull'innovazione e sull'ecosostenibilità. Per entrare in modo più aggressivo sul mercato ha deciso inoltre di ridurre il prezzo di vendita. La tabella descrive la situazione:

| | Prezzo di vendita | Costo di produz. unitario | Cover prodotte all'anno |
|---------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------|
| Situazione iniziale | 9,00 € | 5,00 € | 400.000 |
| Situazione finale | 8,0 € | 5,00 € | 550.000 |

| | Costo/Uscite | Risparmio/Entrate |
|----------------------------|--------------|-------------------|
| Acquisto nuovo impianto | 200.000 € | |
| Installazione e formazione | 40.000 € | |
| Installazione pannelli | 160.000 € | |
| Risparmi ENEL annui | | 20,000 €/anno |
| Risparmio materie prime | | 30.000 €/anno |

Calcola il periodo di payback e il punto di breakeven.

B ④ Measurable, Time defined, Specific, Achievable, Realistic.

- a) A cosa si riferiscono questi termini?
- b) Descrivili, nell'ambito del project management.
- c) Qual è la differenza fra Achievable e Realistic?

B ⑤ Quali parametri nella gestione di un progetto sono in continua competizione tra loro?

B ⑥ Cosa s'intende per delega in un team di progetto?

B ⑦ Cosa si intende per contingenza nella gestione ei rischi?

B ⑧ Nell'ambito di un progetto cosa s'intende per attività?

B ⑨

| Un piano di progetto: | Vero | Falso |
|--|------|-------|
| deve essere flessibile e facilmente aggiornabile per poter soddisfare le esigenze di progetto. | | |
| richiede un'approvazione del management e un rifinanziamento a ogni sua modifica. | | |
| non ha nulla a che fare con i report di Stato d'Avanzamento dei Lavori. | | |
| deve essere realizzato nel minor tempo possibile per poter dedicare più tempo alle altre attività. | | |