



Cod.	Figure professionali	q.tà gg.uu.
	Riepilogo gg/uu di Progetto	1.092
001	Comitato di gestione dei Sindaci (Comitato di Programma)	3
002	Sindaco capofila (Sponsor)	18
003	Project manager (Responsabile Ufficio Sistemi Informativi capofila)	90
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	80
005	Segreterie delle Amministrazioni (Ufficio di supporto ai progetti)	30
006	Responsabile Ufficio Contabilità e Bilancio (Team Manager)	30
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	56
008	Operatore Comunale (Utente finale backoffice)	34
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	5
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	24
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	110
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	60
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	20
014	Progettista Area Sistemi e Reti	7
015	Analista Area Sistemi e Reti	7
016	Tecnico specialista Area Sistemi e Reti	14
017	Progettista Area Sviluppo Software	41
018	Analista Settore Area Software	127
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	240
020	Progettista Area Formazione e Supporto	6
021	Analista Area Formazione e Supporto	35
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	15
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	9
024	Analista Area Assistenza Tecnica	12
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	19
Cod.	Figure professionali	q.tà in gg.uu.
1	Pianificazione del Progetto	56
001	Comitato di gestione dei Sindaci (Comitato di Programma)	1
002	Sindaco capofila (Sponsor)	2
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	12
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	4
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	22
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	13
1.1	Analisi esigenze	21
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	6
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	7
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	8
1.2	Stima dei tempi e dei costi di realizzazione	7
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	3
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	2



Cod.	Figure professionali	q.tà gg.uu.
1.3	Definizione della proposta di progetto	28
001	Comitato di gestione dei Sindaci (Comitato di Programma)	1
002	Sindaco capofila (Sponsor)	2
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	4
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	4
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	12
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	3
1.3.1	Definizione del piano di progetto	20
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	1
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	12
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	3
1.3.2	Approvazione del piano di progetto	8
001	Comitato di gestione dei Sindaci (Comitato di Programma)	1
002	Sindaco capofila (Sponsor)	2
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	1
2	Progettazione	57
001	Comitato di gestione dei Sindaci (Comitato di Programma)	1
002	Sindaco capofila (Sponsor)	3
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	8
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	8
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	2
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	3
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	17
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	15
2.1	Costituzione del team di progetto	10
002	Sindaco capofila (Sponsor)	1
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	1
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	2
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	2
2.2	Progettazione esecutiva	26
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	2
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	10
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	8



Cod.	Figure professionali	q.tà gg.uu.
2.3	Selezione fornitura e fornitori	14
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	5
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	5
2.4	Approvazione budget spesa materiali	7
001	Comitato di gestione dei Sindaci (Comitato di Programma)	1
002	Sindaco capofila (Sponsor)	2
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
3	Realizzazione Progetto	435
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	15
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	7
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	11
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	2
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	8
014	Progettista Area Sistemi e Reti	6
015	Analista Area Sistemi e Reti	7
016	Tecnico specialista Area Sistemi e Reti	14
017	Progettista Area Sviluppo Software	34
018	Analista Settore Area Software	105
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	214
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
021	Analista Area Formazione e Supporto	1
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	3
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	1
024	Analista Area Assistenza Tecnica	2
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	2
3.1	Sviluppo software personalizzato	351
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	8
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	6
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	2
017	Progettista Area Sviluppo Software	30
018	Analista Settore Area Software	100
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	203
3.2	Acquisizione hardware e software	7
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	1
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	1
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	5



Cod.	Figure professionali	q.tà gg.uu.
3.3	Realizzazione sottosistemi	68
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	4
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	4
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	5
014	Progettista Area Sistemi e Reti	5
015	Analista Area Sistemi e Reti	7
016	Tecnico specialista Area Sistemi e Reti	14
017	Progettista Area Sviluppo Software	3
018	Analista Settore Area Software	5
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	11
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
021	Analista Area Formazione e Supporto	1
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	3
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	1
024	Analista Area Assistenza Tecnica	2
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	2
3.3.1	Installazione rete e hardware di sistema	22
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	1
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	1
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	2
014	Progettista Area Sistemi e Reti	3
015	Analista Area Sistemi e Reti	5
016	Tecnico specialista Area Sistemi e Reti	10
3.3.2	Installazione e configurazione software	12
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	1
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	1
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	1
017	Progettista Area Sviluppo Software	1
018	Analista Settore Area Software	2
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	6
3.3.3	Integrazione sottosistemi	34
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	2
014	Progettista Area Sistemi e Reti	2
015	Analista Area Sistemi e Reti	2
016	Tecnico specialista Area Sistemi e Reti	4
017	Progettista Area Sviluppo Software	2
018	Analista Settore Area Software	3
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	5
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
021	Analista Area Formazione e Supporto	1
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	3
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	1
024	Analista Area Assistenza Tecnica	2
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	2



Cod.	Figure professionali	q.tà gg.uu.
3.4	Collaudo del sistema	9
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	3
014	Progettista Area Sistemi e Reti	1
017	Progettista Area Sviluppo Software	1
4	Dispiegamento	233
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	11
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	25
008	Operatore Comunale (Utente finale backoffice)	34
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	1
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	7
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	7
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	6
014	Progettista Area Sistemi e Reti	1
017	Progettista Area Sviluppo Software	7
018	Analista Settore Area Software	22
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	26
020	Progettista Area Formazione e Supporto	5
021	Analista Area Formazione e Supporto	34
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	12
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	8
024	Analista Area Assistenza Tecnica	10
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	17
4.1	Realizzazione manuali operativi	19
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	1
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	1
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	1
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	1
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
021	Analista Area Formazione e Supporto	10
4.2	Predisposizione banche dati	70
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	4
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	16
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	2
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	2
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	2
017	Progettista Area Sviluppo Software	1
018	Analista Settore Area Software	10
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	10
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
021	Analista Area Formazione e Supporto	5
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	5
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	2
024	Analista Area Assistenza Tecnica	5
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	5



Cod.	Figure professionali	q.tà gg.uu.
4.3	Formazione operatori	35
008	Operatore Comunale (Utente finale backoffice)	20
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	2
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	2
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
021	Analista Area Formazione e Supporto	10
4.4	Configurazione processi ed utenti	14
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
008	Operatore Comunale (Utente finale backoffice)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	2
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	2
021	Analista Area Formazione e Supporto	6
4.5	Avvio esercizio	86
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	3
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	3
008	Operatore Comunale (Utente finale backoffice)	12
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	2
017	Progettista Area Sviluppo Software	5
018	Analista Settore Area Software	12
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	16
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
021	Analista Area Formazione e Supporto	3
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	7
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	5
024	Analista Area Assistenza Tecnica	5
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	12
4.5.1	Avvio sperimentale	13
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	1
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	1
008	Operatore Comunale (Utente finale backoffice)	6
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	2
024	Analista Area Assistenza Tecnica	1
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	2
4.5.2	Coinvolgimento utenti	23
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	1
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	1
008	Operatore Comunale (Utente finale backoffice)	6
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	2
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	1
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	2
024	Analista Area Assistenza Tecnica	2
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	8



Cod.	Figure professionali	q.tà gg.uu.
4.5.3	Revisione ed adeguamenti all'avvio	50
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	1
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	1
017	Progettista Area Sviluppo Software	5
018	Analista Settore Area Software	12
019	Tecnico specialista Area Sviluppo Software	16
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
021	Analista Area Formazione e Supporto	3
022	Tecnico specialista Area Formazione e Supporto	6
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	1
024	Analista Area Assistenza Tecnica	2
025	Tecnico specialista Area Assistenza Tecnica	2
4.6	Collaudo Finale	9
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	1
014	Progettista Area Sistemi e Reti	1
017	Progettista Area Sviluppo Software	1
020	Progettista Area Formazione e Supporto	1
023	Progettista Area Assistenza Tecnica	1
5	Revisione finale:	26
001	Comitato di gestione dei Sindaci (Comitato di Programma)	1
002	Sindaco capofila (Sponsor)	1
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	4
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	4
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	1
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	3
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	3
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	3
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	6
5.1	Monitoraggio finale	17
001	Comitato di gestione dei Sindaci (Comitato di Programma)	1
002	Sindaco capofila (Sponsor)	1
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
009	Rappresentante Cittadini (Stakeholder)	1
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	2
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	2
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	2
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	4
5.2	Chiusura progetto	9
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	2
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	2
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	1
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	1
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	1
013	Team Manager Fornitore (Project manager esterno)	2



Cod.	Figure professionali	q.tà gg.uu.
6	Gestione del progetto	285
002	Sindaco capofila (Sponsor)	12
003	Project manager (Responsabile Ufficio Sistemi Informativi capofila)	90
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	30
005	Segreterie delle Amministrazioni (Ufficio di supporto ai progetti)	30
006	Responsabile Ufficio Contabilità e Bilancio (Team Manager)	30
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	8
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	15
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	50
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	20
6.1	Project management	182
002	Sindaco capofila (Sponsor)	12
003	Project manager (Responsabile Ufficio Sistemi Informativi capofila)	90
004	Progettista Interno Esperto di Settore (ed aiuto PM)	30
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	40
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	10
6.2	Amministrazione di progetto	80
005	Segreterie delle Amministrazioni (Ufficio di supporto ai progetti)	30
006	Responsabile Ufficio Contabilità e Bilancio (Team Manager)	30
011	Progettista esterno (Consulente specialista)	10
012	Esperto Aspetti Organizzativi (Consulente specialista)	10
6.3	Monitoraggio qualità	23
007	Responsabile di Settore Comunale (Team manager)	8
010	Responsabile della qualità (Consulente specialista)	15