



Tipologie di prodotti:				SCHEDULAZIONI PER PRODOTTI E COMPITI A CONFRONTO					
P - Progetti e Relazioni Tecniche R - Report di monitoraggio tecnico ed amministrativo D - Documentazione varia (corrispondenza, amministrativa, ecc..) I - Realizzazione impianti ed Installazione attrezzature H - Hardware S - Software F - Servizi e attività varie (facility varie, formazione, assistenza, attività di supporto, eventi, altro) Z - Ristrutturazione sede V - Verbali del comitato di progetto ed autorizzazioni varie C - Contratti B - Banche dati digitali A - Archivio Generale cartaceo e digitale									
WBS	Cod. Prod.	Cod.sottoprod.	Prodotti	WBS	Cod. Comp.	Fasi, Attività e Compiti			
1	Pianificazione del Progetto			1	Pianificazione del Progetto				
1.1	Analisi esigenze			1.1	Analisi esigenze				
	P1.1_01	Documento di Analisi delle esigenze			P	C1.1_01	Rilevazione dello stato dell'arte dell'organizzazione interna e dei processi		
		SP1.1_01_01	Stato dell'arte dei servizi e/o prodotti obiettivo		D	C1.1_02	Rilevazione dello stato dell'arte delle tecnologie		
		SP1.1_01_02	Definizione dei requisiti e/o fabbisogni		D	C1.1_03	Definizione dei requisiti e/o fabbisogni generali		
		SP1.1_01_03	Definizione degli obiettivi di progetto		D	C1.1_04	Definizione degli obiettivi di progetto		
				C1.1_05	Redazione documento di analisi delle esigenze				
1.2	Stima dei tempi e dei costi di realizzazione			1.2	Stima dei tempi e dei costi di realizzazione				
	P1.2_01	Studio di fattibilità			P	C1.2_01	Schedulazione dei prodotti principali di progetto		
		SP1.2_01_01	Analisi dei prodotti principali di progetto con tempi e costi		D	C1.2_02	Schedulazione dei tempi e dei costi		
	P1.2_02	Verbale di approvazione Studio di fattibilità			V	C1.2_03	Redazione studio di fattibilità		
				C1.2_04	Approvazione della proposta				
1.3	Definizione della proposta di progetto			1.3	Definizione della proposta di progetto				
1.3.1	Definizione del piano di progetto			1.3.1	Definizione requisiti di sistema				
	P1.3.1_01	Piano di progetto (PID)			P	C1.3.1_01	Schedulazione dettagliata del progetto		
		SP1.3.1_01_01	Definizione delle attività del progetto		D	C1.3.1_02	Definizione di prodotti e sottoprodotti delle attività		
		SP1.3.1_01_02	Definizione di prodotti e sottoprodotti delle attività		D	C1.3.1_03	Definizione dei compiti		
		SP1.3.1_01_03	Definizione dei compiti		D	C1.3.1_04	Definizione di input ed output, propedeuticità e tempi		
		SP1.3.1_01_04	Definizione di input ed output, propedeuticità e tempi		D	C1.3.1_05	Definizione del team di progetto		
		SP1.3.1_01_05	Definizione degli standard di progetto		D	C1.3.1_06	Definizione degli standard di progetto		
		SP1.3.1_01_06	Definizione del team di progetto		D	C1.3.1_07	Realizzazione del PID di progetto		
		SP1.3.1_01_07	Piano dei rischi		P	C1.3.1_08	Realizzazione del Piano dei Rischi		
		SP1.3.1_01_08	Registro delle questioni		D	C1.3.1_09	Predisposizione di un Registro delle questioni		
		SP1.3.1_01_09	Allegati al Piano di progetto		D	C1.3.1_10	Realizzazione altri documenti da allegare		
1.3.2	Approvazione del piano di progetto			1.3.2	Approvazione requisiti				
	P1.3.2_01	Verbale di approvazione del PID di progetto			V	C1.3.2_01	Approvazione del PID di progetto		
	P1.3.2_02	Verbale di approvazione dell'impegno di spesa ed avvio del progetto		V	C1.3.2_02	Approvazione dell'impegno di spesa ed avvio del progetto			
2	Progettazione			2	Progettazione				
2.1	Costituzione del team di progetto			2.1	Costituzione del team di progetto				
	P2.1_01	Documento di definizione team			P	C2.1_01	Definizione dei compiti e completamento del Ciclo di vita del progetto		
		SP2.1_01_01	Definizione dei compiti e completamento del Ciclo di vita del progetto		P	C2.1_02	Individuazione del Responsabile di Progetto		
		SP2.1_01_02	Individuazione ed allocazione delle risorse umane		P	C2.1_03	Individuazione ed allocazione delle risorse umane		
	P2.1_02	Nomina del Responsabile di Progetto e Contratto			V,C	C2.1_04	Nomina e sottoscrizione Contratto con il Responsabile di progetto		
P2.1_03	Nomina dei Componenti del Team e Contratto		V,C	C2.1_05	Nomine e sottoscrizione Contratti con i Componenti del Team				



WBS	Cod. Prod.	Cod.sottoprod.	Prodotti		WBS	Cod. Comp.	Fasi, Attività e Compiti
2.2	Progettazione esecutiva				2.2	Progettazione esecutiva	
	P2.2_01	Progetto esecutivo		P		C2.2_01	Riunioni con personale interno interessato
		SP2.2_01_01	Progettazione esecutiva delle soluzioni tecnologiche	P		C2.2_02	Rilevazione stato dell'arte delle tecnologie esistenti
		SP2.2_01_02	Progettazione/reingegnerizzazione dei processi aziendali	P		C2.2_03	Rilevazione stato dell'arte dei processi aziendali
		SP2.2_01_03	Progettazione delle banche dati	P		C2.2_04	Analisi delle banche dati esistenti
		SP2.2_01_04	Progettazione delle attività di formazione ed avvio	P		C2.2_05	Progettazione esecutiva delle soluzioni tecnologiche
	P2.2_01	Verbale di approvazione del progetto esecutivo		V		C2.2_06	Reingegnerizzazione dei processi aziendali
						C2.2_07	Progettazione delle banche dati
						C2.2_08	Progettazione delle attività di formazione ed avvio
						C2.2_09	Realizzazione del Progetto esecutivo
				C2.2_10	Approvazione del Progetto esecutivo		
2.3	Selezione fornitura e fornitori				2.3	Selezione fornitura e fornitori	
	P2.3_01	Documenti di gara		P		C2.3_01	Redazione dei documenti di gara
	P2.3_02	Verballi di riunioni varie		V		C2.3_02	Nomina commissione
	P2.3_03	Report di valutazione delle proposte di fornitura (per soggetti pubblici)		R		C2.3_03	Riunioni della commissione per apertura buste e valutazione proposte
	P2.3_04	Verbale finale di selezione della Commissione giudicatrice		V		C2.3_04	Redazione verbali di valutazione proposte
2.4	Approvazione budget spesa materiali				2.4	Approvazione budget spesa materiali	
	P2.4_01	Verbale di approvazione della soluzione e del costo delle forniture		V		C2.4_01	Riunione Comitato di approvazione della soluzione e del costo delle forniture
	P2.4_02	Contratti di fornitura con fornitori (sottoscritti)		C		C2.4_02	Sottoscrizione del contratto di fornitura
3	Realizzazione Progetto				3	Realizzazione Progetto	
3.1	Sviluppo software personalizzato				3.1	Sviluppo software personalizzato	
	P3.1_01	Software sviluppato su supporti di memorizzazione		S		C3.1_01	Consegna software e documenti allegati
	P3.1_02	Manuali tecnici di supporto		D			
	P3.1_03	Certificazioni		D			
3.2	Acquisizione hardware e software				3.2	Acquisizione hardware e software	
	P3.2_01	Documenti di consegna e verifica delle forniture		D		C3.2_01	Consegna e verifica delle forniture Hardware
	P3.2_02	Licenze del software		D		C3.2_02	Consegna e verifica delle forniture Software
	P3.2_03	Documenti di certificazione e garanzia		D		C3.2_03	Contratti di acquisizione di servizi di trasmissione dati
	P3.2_04	Hardware vario		H		C3.2_04	Comunicazione di completamento acquisizione hardware e software
	P3.2_05	Software vario con licenza		S			
	P3.2_06	Contratti per acquisizione servizi di trasmissione dati		C			
	P3.2_07	Comunicazione di completamento acquisizione hardware e software		D			
3.3	Realizzazione sottosistemi				3.3	Realizzazione sottosistemi	
3.3.1	Installazione rete e hardware di sistema				3.3.1	Installazione rete e hardware di sistema	
	P3.3.1_01	Predisposizione degli ambienti (verbale di consegna)		Z		C.3.3.1_01	Predisposizione degli ambienti (verbale di consegna)
	P3.3.1_02	Installazione rete locale		I		C.3.3.1_02	Attività di installazione rete
	P3.3.1_03	Installazione sistemi		I		C.3.3.1_03	Attività di installazione sistemi
	P3.3.1_04	Installazione servizi di trasmissione dati		I		C.3.3.1_04	Attività di installazione servizi di trasmissione dati
	P3.3.1_05	Documentazione tecnica di descrizione delle installazioni		D		C.3.3.1_05	Altre attività inerenti gli obiettivi della fase
	P3.3.1_06	Report dei Test di Funzionamento		R		C.3.3.1_06	Esecuzione dei test di funzionamento
	P3.3.1_07	Dichiarazione di fine lavori		V			
	P3.3.1_08	Comunicazioni		D			
3.3.2	Installazione e configurazione software				3.3.2	Installazione e configurazione software	
	P3.3.2_01	Dichiarazione di fine lavori di installazione del software		V		C3.3.2_01	Installazione del software
	P3.3.2_02	Report di test di funzionamento dell'hardware e software installato		R		C3.3.2_02	Esecuzione dei test di funzionamento



WBS	Cod. Prod.	Cod.sottoprod.	Prodotti		WBS	Cod. Comp.	Fasi, Attività e Compiti	
3.3.3	Integrazione sottosistemi				3.3.3	Integrazione sottosistemi		
	P3.3.3_01	Report di test di integrazione sottosistemi		R		C3.3.3_01	Attività di integrazione dei sottosistemi	
		SP3.3.3_01_01	Report di test di funzionamento delle integrazioni			R	C3.3.3_02	Attività di test di funzionamento delle integrazioni
		SP3.3.3_01_02	Report di segnalazione criticità			R	C3.3.3_03	Analisi di eventuali criticità segnalate
		SP3.3.3_01_03	Report di test di verifica adeguamenti alle criticità			R	C3.3.3_04	Risoluzione delle criticità
				C3.3.3_05	Test di verifica adeguamenti alle criticità			
3.4	Collaudo del Sistema				3.4	Collaudo del Sistema		
	P3.4_01	Proposta di piano dei test del fornitore		P		C3.4_01	Proposta di piano dei test del fornitore	
	P3.4_02	Report di verifica dei test effettuati		R		C3.4_02	Verifica ed eventuale adeguamento del piano dei test	
	P3.4_03	Verbale di collaudo dei sistemi		V		C3.4_03	Esecuzione dei test	
	P3.4_04	Altri documenti		D		C3.4_04	Produzione verbale finale	
4	Dispiegamento				4	Implementazione		
4.1	Realizzazione manuali operativi				4.1	Realizzazione manuali operativi		
	P4.1_01	Manuali tecnici per gestione dei sistemi hw e sw		D		C4.1_01	Realizzazione di manuali tecnici per la configurazione e gestione dei sistemi hw e sw	
	P4.1_02	Manuali operativi per utenti		D		C4.1_02	Realizzazione manuali operativi per utenti	
	P4.1_03	Documentazione per formazione		D, S		C4.1_03	Realizzazione documentazione per formazione	
4.2	Predisposizione banche dati				4.2	Predisposizione banche dati		
	P4.2_01	Banche dati		B		C4.2_01	Migrazione e conversione banche dati	
						C4.2_02	Rilevazione nuove informazioni	
						C4.2_03	Caricamento di nuove banche dati	
4.3	Formazione operatori				4.3	Formazione operatori		
	P4.3_01	Corsi di formazione e-learning		F		C4.3_01	Attivazione corsi e-learning	
	P4.3_02	Corsi di formazione in aula		F		C4.3_02	Erogazione corsi di formazione	
	P4.3_03	Seminari		F		C4.3_03	Organizzazione seminari formativi e workshop	
4.4	Configurazione processi ed utenti				4.4	Configurazione processi ed utenti		
	P4.4_01	Configurazione processi		B		C4.4_01	Attività Rilevazione personale e ruoli	
	P4.4_02	Configurazione utenti		B		C4.4_02	Attività di Configurazione processi	
						C4.4_03	Attività di Configurazione utenti	
					C4.4_04	Altre attività inerenti la fase		
4.5	Avvio esercizio				4.5	Avvio esercizio		
4.5.1	Avvio sperimentale				4.5.1	Avvio sperimentale		
	P4.5.1_01	Attività di avvio a regime del servizio con assistenza continua e supporto in loco dei fornitori		F		C4.5.1_01	Assistenza Supporto continuo in loco al personale	
	P4.5.1_02	Report richieste di assistenza		R		C4.5.1_02	Teleassistenza	
	P4.5.1_03	Report interventi di manutenzione e revisione		R		C4.5.1_03	Assistenza e supporto telefonico	
						C4.5.1_04	Interventi di manutenzione e revisione	
4.5.2	Coinvolgimento utenti				4.5.2	Coinvolgimento utenti		
	P4.5.2_01	Materiale di comunicazione cartaceo o digitale		D, S		C4.5.2_01	Organizzazione attività di comunicazione per gli utenti esterni tramite media, eventi, ecc..	
	P4.5.2_02	Eventi (meeting, seminari, spot, interviste, ecc...)		F		C4.5.2_02	Distribuzione Materiale informativo agli utenti esterni	
4.5.3	Revisione ed adeguamenti all'avvio				4.5.3	Revisione ed adeguamenti all'avvio		
	P4.5.3_01	Report attività di verifica		R		C4.5.3_01	Analisi di eventuali revisioni finali	
	P4.5.3_02	Verbale di test di verifica delle revisioni finali		H		C4.5.3_02	Risoluzione delle revisioni finali	
						C4.5.3_03	Test di verifica revisioni finali	
4.6	Collaudo Finale				4.6	Collaudo Finale		
	P4.6_01	Piano dei test di collaudo finale del progetto		P		C4.6_01	Proposta di piano dei test di collaudo finale del progetto	
	P4.6_02	Report di verifica dei test di collaudo finale del progetto		R		C4.6_02	Verifica ed eventuale adeguamento del piano dei test di collaudo finale del progetto	
	P4.6_03	Verbale di collaudo finale del progetto		V		C4.6_03	Esecuzione dei test di collaudo finale del progetto	
	P4.6_04	Altri documenti		D		C4.6_04	Sottoscrizione verbale di collaudo finale del progetto	
					C4.6_05	Eventuali attività di revisione di criticità rilevate nel collaudo		



WBS	Cod. Prod.	Cod.sottoprod.	Prodotti		WBS	Cod. Comp.	Fasi, Attività e Compiti
5	Revisione finale:				5	Revisione finale	
	Monitoraggio finale					Monitoraggio finale	
5.1	P5.1_01	Materiale amministrativo di chiusura		D	5.1	C5.1_01	Controlli di tipo contabile ed amministrativo
	P5.1_02	Archivio di progetto		A		C5.1_02	Chiusura dei contratti di servizio e fornitura che terminano con il progetto
						C5.1_03	Chiusura di tutte le altre situazioni che terminano con il progetto
						C5.1_04	Creazione Archivio finale di progetto



WBS	Cod. Prod.	Cod.sottoprod.	Prodotti		WBS	Cod. Comp.	Fasi, Attività e Compiti
5.2			Chiusura progetto		5.2	Chiusura progetto	
	P5.2_01		Materiale di evidenza incontro finale	D		C5.2_01	Organizzazione riunione finale di progetto
	P5.2_02		Relazione finale di chiusura	R		C5.2_02	Riunione finale di progetto
						C5.2_03	Redazione relazione finale di progetto (esperienze)
6			Gestione del progetto		6	Gestione del progetto	
6.1			Project Management		6.1	Project Management	
	P6.1_01		Archivio di Project Management	A		C6.1_01	Progettazione preliminare, studi di fattibilità, elaborazione budget iniziale
		SP6.1_01_01	Documenti preliminari (studi di fattibilità, preventivi, pareri, ecc..)	P		C6.1_02	Produzione PID (documento iniziale di progetto) ed allegati successivi
		SP6.1_01_02	PID (documento iniziale di progetto) ed allegati successivi	P		C6.1_03	Produzione SAL (stato avanzamento lavori) periodici di monitoraggio
		SP6.1_01_03	Sal (stato avanzamento lavori)	R		C6.1_04	Individuazione e definizione progetti di revisione
		SP6.1_01_04	Relazioni tecniche	P		C6.1_05	Definizione e Coordinamento attività di progetto
		SP6.1_01_05	Verbali di riunioni di lavoro	D		C6.1_06	Coordinamento team di progetto
		SP6.1_01_06	Comunicazioni	D		C6.1_07	Gestione rapporti con fornitori
		SP6.1_01_07	Piano dei rischi	P		C6.1_08	Gestione dei rischi
		SP6.1_01_08	Registro delle questioni	D		C6.1_09	Gestione Registro delle questioni
SP6.1_01_09		Altri documenti	D	C6.1_10	Altre attività inerenti gli obiettivi della fase		
6.2			Amministrazione di progetto		6.2	Amministrazione di progetto	
	P6.2_01		Archivio Amministrativo	A		C6.2_01	Produzione documenti amministrativi
		SP6.2_01_01	Verbali (CDA, Comitato, ecc..)	V		C6.2_02	Produzione report e relazioni amministrative
		SP6.2_01_02	Contratti a fornitori e collaboratori	D		C6.2_03	Produzione comunicazioni, corrispondenza, verbali ed altra documentazione
		SP6.2_01_03	Documenti contabili	D		C6.2_04	Sottoscrizione Contratti
		SP6.2_01_04	Report Contabili	R		C6.2_05	Gestione corrispondenza con fornitori, clienti, collaboratori, ecc..
		SP6.2_01_05	Time Report attività personale	R		C6.2_06	Produzione report di controllo budget e spesa
		SP6.2_01_06	Verbali di riunioni	V		C6.2_07	Gestione ed archiviazione documentazione
		SP6.2_01_07	Comunicazioni	D		C6.2_08	Altre attività inerenti gli obiettivi della fase
SP6.2_01_08		Altri documenti	D				
6.3			Monitoraggio qualità		6.3	Monitoraggio qualità	
	P6.3_01		Archivio monitoraggio qualità	A		C6.3_01	Monitoraggio qualità di progetto
		SP6.3_01_01	Manuale di qualità del progetto ed allegati	P		C6.3_02	Produzione report di monitoraggio
		SP6.3_01_02	Report periodici del monitor di progetto	R		C6.3_03	Altre attività inerenti gli obiettivi della fase
		SP6.3_01_03	Comunicazioni	D			
SP6.3_01_04		Altri documenti	D				