



			<p>P - Progetti e Relazioni Tecniche      R - Report di monitoraggio tecnico ed amministrativo      D - Documentazione varia (corrispondenza, amministrativa, ecc..)      I - Realizzazione impianti ed Installazione attrezzature      H - Hardware      S - Software      F - Servizi e attività varie (facility varie, formazione, assistenza, attività di supporto, eventi, altro)      Z - Ristrutturazione sede      V - Verbali del comitato di progetto ed autorizzazioni varie      C - Contratti      B - Banche dati digitali      A - Archivio Generale cartaceo e digitale</p>				
PBS	Cod. Prod.	Cod.sottoprod.	Prodotti	PBS	Cod. Comp.		
1	Pianificazione del Progetto			1	Fasi, Attività e Compiti		
	Analisi esigenze				Pianificazione del Progetto		
1.1	P1.1_01	Documento di Analisi delle esigenze	P	1.1	Analisi esigenze		
		SP1.1_01_01 Stato dell'arte dei servizi e/o prodotti obiettivo	D		C1.1_01	Rilevazione dello stato dell'arte dell'organizzazione interna e dei processi	
		SP1.1_01_02 Definizione dei requisiti e/o fabbisogni	D		C1.1_02	Rilevazione dello stato dell'arte delle tecnologie	
		SP1.1_01_03 Definizione degli obiettivi di progetto	D		C1.1_03	Definizione dei requisiti e/o fabbisogni generali	
	Stima dei tempi e dei costi di realizzazione				C1.1_04	Definizione degli obiettivi di progetto	
2.2	P1.2_01	Studio di fattibilità	P	1.2	C1.1_05 Redazione documento di analisi delle esigenze		
		SP1.2_01_01 Analisi dei prodotti principali di progetto con tempi e costi	D		Stima dei tempi e dei costi di realizzazione		
		P1.2_02 Verbale di approvazione Studio di fattibilità	V		C1.2_01	Schedulazione dei prodotti principali di progetto	
1.3	Definizione della proposta di progetto				C1.2_02	Schedulazione dei tempi e dei costi	
	Definizione del piano di progetto				C1.2_03	Redazione studio di fattibilità	
1.3.1	P1.3.1_01	Piano di progetto (PID)	P	1.3.1	C1.2_04 Approvazione della proposta		
		SP1.3.1_01_01 Definizione delle attività del progetto	D		Definizione della proposta di progetto		
		SP1.3.1_01_02 Definizione di prodotti e sottoprodotti delle attività	D		Definizione requisiti di sistema		
		SP1.3.1_01_03 Definizione dei compiti	D		C1.3.1_01	Schedulazione dettagliata del progetto	
		SP1.3.1_01_04 Definizione di input ed output, propedeuticità e tempi	D		C1.3.1_02	Definizione di prodotti e sottoprodotti delle attività	
		SP1.3.1_01_05 Definizione degli standard di progetto	D		C1.3.1_03	Definizione dei compiti	
		SP1.3.1_01_06 Definizione del team di progetto	D		C1.3.1_04	Definizione di input ed output, propedeuticità e tempi	
		SP1.3.1_01_07 Piano dei rischi	P		C1.3.1_05	Definizione del team di progetto	
		SP1.3.1_01_08 Registro delle questioni	D		C1.3.1_06	Definizione degli standard di progetto	
		SP1.3.1_01_09 Allegati al Piano di progetto	D		C1.3.1_07	Realizzazione del PID di progetto	
	Approvazione del piano di progetto				C1.3.1_08	Realizzazione del Piano dei Rischi	
1.3.2	P1.3.2_01	Verbale di approvazione del PID di progetto	V	1.3.2	C1.3.1_09	Predisposizione di un Registro delle questioni	
	P1.3.2_02	Verbale di approvazione dell'impegno di spesa ed avvio del progetto	V		C1.3.1_10	Realizzazione altri documenti da allegare	
				Approvazione requisiti			
					C1.3.2_01	Approvazione del PID di progetto	
					C1.3.2_02	Approvazione dell'impegno di spesa ed avvio del progetto	



2	Progettazione			2	Progettazione		
	Costituzione del team di progetto				Costituzione del team di progetto		
2.1	P2.1_01	Documento di definizione team	P	2.1	C2.1_01	Definizione dei compiti e completamento del Ciclo di vita del progetto	
		SP2.1_01_01 Definizione dei compiti e completamento del Ciclo di vita del progetto	P		C2.1_02	Individuazione del Responsabile di Progetto	
		SP2.1_01_02 Individuazione ed allocazione delle risorse umane	P		C2.1_03	Individuazione ed allocazione delle risorse umane	
2.2	P2.1_02	Nomina del Responsabile di Progetto e Contratto	V,C		C2.1_04	Nomina e sottoscrizione Contratto con il Responsabile di progetto	
	P2.1_03	Nomina dei Componenti del Team e Contratto	V,C		C2.1_05	Nomine e sottoscrizione Contratti con i Componenti del Team	
	Progettazione esecutiva				Progettazione esecutiva		
2.2	P2.2_01	Progetto esecutivo	P	2.2	C2.2_01	Riunioni con personale interno interessato	
	SP2.2_01_01	Progettazione esecutiva delle soluzioni tecnologiche	P		C2.2_02	Rilevazione stato dell'arte delle tecnologie esistenti	
	SP2.2_01_02	Progettazione/reingegnerizzazione dei processi aziendali	P		C2.2_03	Rilevazione stato dell'arte dei processi aziendali	
	SP2.2_01_03	Progettazione delle banche dati	P		C2.2_04	Analisi delle banche dati esistenti	
	SP2.2_01_04	Progettazione delle attività di formazione ed avvio	P		C2.2_05	Progettazione esecutiva delle soluzioni tecnologiche	
					C2.2_06	Reingegnerizzazione dei processi aziendali	
					C2.2_07	Progettazione delle banche dati	
					C2.2_08	Progettazione delle attività di formazione ed avvio	
					C2.2_09	Realizzazione del Progetto esecutivo	
	P2.2_01	Verbale di approvazione del progetto esecutivo	V		C2.2_10	Approvazione del Progetto esecutivo	
	Selezione fornitura e fornitori				Selezione fornitura e fornitori		
2.3	P2.3_01	Documenti di gara	P	2.3	C2.3_01	Redazione dei documenti di gara	
	P2.3_02	Verbali di riunioni varie	V		C2.3_02	Nomina commissione	
	P2.3_03	Report di valutazione delle proposte di fornitura (per soggetti pubblici)	R		C2.3_03	Riunioni della commissione per apertura buste e valutazione proposte	
	P2.3_04	Verbale finale di selezione della Commissione giudicatrice	V		C2.3_04	Redazione verbali di valutazione proposte	
	Approvazione budget spesa materiali				Approvazione budget spesa materiali		
2.4	P2.4_01	Verbale di approvazione della soluzione e del costo delle forniture	V	2.4	C2.4_01	Reunione Comitato di approvazione della soluzione e del costo delle forniture	
	P2.4_02	Contratti di fornitura con fornitori (sottoscritti)	C		C2.4_02	Sottoscrizione del contratto di fornitura	



3	Realizzazione Progetto		3	Realizzazione Progetto	
	Sviluppo software personalizzato			Sviluppo software personalizzato	
3.1	P3.1_01	Software sviluppato su supporti di memorizzazione	S	C3.1_01	Consegna software e documenti allegati
	P3.1_02	Manuali tecnici di supporto	D		
	P3.1_03	Certificazioni	D		
	Acquisizione hardware e software			Acquisizione hardware e software	
3.2	P3.2_01	Documenti di consegna e verifica delle forniture	D	C3.2_01	Consegna e verifica delle forniture Hardware
	P3.2_02	Licenze del software	D	C3.2_02	Consegna e verifica delle forniture Software
	P3.2_03	Documenti di certificazione e garanzia	D	C3.2_03	Contratti di acquisizione di servizi di trasmissione dati
	P3.2_04	Hardware vario	H	C3.2_04	Comunicazione di completamento acquisizione hardware e software
	P3.2_05	Software vario con licenza	S		
	P3.2_06	Contratti per acquisizione servizi di trasmissione dati	C		
	P3.2_07	Comunicazione di completamento acquisizione hardware e software	D		
3.3	Realizzazione sottosistemi		3.3	Realizzazione sottosistemi	
	Installazione rete e hardware di sistema			Installazione rete e hardware di sistema	
3.3.1	P3.3.1_01	Predisposizione degli ambienti (verbale di consegna)	Z	C3.3.1_01	Predisposizione degli ambienti (verbale di consegna)
	P3.3.1_02	Installazione rete locale	I	C3.3.1_02	Attività di installazione rete
	P3.3.1_03	Installazione sistemi	I	C3.3.1_03	Attività di installazione sistemi
	P3.3.1_04	Installazione servizi di trasmissione dati	I	C3.3.1_04	Attività di installazione servizi di trasmissione dati
	P3.3.1_05	Documentazione tecnica di descrizione delle installazioni	D	C3.3.1_05	Altre attività inerenti gli obiettivi della fase
	P3.3.1_06	Report dei Test di Funzionamento	R	C3.3.1_06	Esecuzione dei test di funzionamento
	P3.3.1_07	Dichiarazione di fine lavori	V		
	P3.3.1_08	Comunicazioni	D		
	Installazione e configurazione software			Installazione e configurazione software	
3.3.2	P3.3.2_01	Dichiarazione di fine lavori di installazione del software	V	C3.3.2_01	Installazione del software
	P3.3.2_02	Report di test di funzionamento dell'hardware e software installato	R	C3.3.2_02	Esecuzione dei test di funzionamento
	Integrazione sottosistemi			Integrazione sottosistemi	
3.3.3	P3.3.3_01	Report di test di integrazione sottosistemi	R	C3.3.3_01	Attività di integrazione dei sottosistemi
		SP3.3.3_01_01	R	C3.3.3_02	Attività di test di funzionamento delle integrazioni
		SP3.3.3_01_02	R	C3.3.3_03	Analisi di eventuali criticità segnalate
		SP3.3.3_01_03	R	C3.3.3_04	Risoluzione delle criticità
	Collaudo del Sistema			Collaudo del Sistema	
3.4	P3.4_01	Proposta di piano dei test del fornitore	P	C3.4_01	Proposta di piano dei test del fornitore
	P3.4_02	Report di verifica dei test effettuati	R	C3.4_02	Verifica ed eventuale adeguamento del piano dei test
	P3.4_03	Verbale di collaudo dei sistemi	V	C3.4_03	Esecuzione dei test
	P3.4_04	Altri documenti	D	C3.4_04	Produzione verbale finale



4	Dispiegamento		4	Implementazione	
	Realizzazione manuali operativi			Realizzazione manuali operativi	
4.1	P4.1_01	Manuali tecnici per gestione dei sistemi hw e sw	D	4.1	C4.1_01 Realizzazione di manuali tecnici per la configurazione e gestione dei sistemi hw e sw
	P4.1_02	Manuali operativi per utenti	D		C4.1_02 Realizzazione manuali operativi per utenti
	P4.1_03	Documentazione per formazione	D, S		C4.1_03 Realizzazione documentazione per formazione
4.2	Predisposizione banche dati		4.2	Predisposizione banche dati	
	P4.2_01	Banche dati	B	C4.2_01 Migrazione e conversione banche dati	
				C4.2_02 Rilevazione nuove informazioni	
4.3	Formazione operatori		4.3	Formazione operatori	
	P4.3_01	Corsi di formazione e-learning	F	C4.3_01 Attivazione corsi e-learning	
	P4.3_02	Corsi di formazione in aula	F	C4.3_02 Erogazione corsi di formazione	
4.4	Configurazione processi ed utenti		4.4	Configurazione processi ed utenti	
	P4.4_01	Configurazione processi	B	C4.4_01 Attività Rilevazione personale e ruoli	
	P4.4_02	Configurazione utenti	B	C4.4_02 Attività di Configurazione processi	
4.5	Avvio esercizio		4.5	Avvio esercizio	
4.5.1	Avvio sperimentale		4.5.1	Avvio sperimentale	
	P4.5.1_01	Attività di avvio a regime del servizio con assistenza continua e supporto in loco dei fornitori	F	C4.5.1_01 Assistenza Supporto continuo in loco al personale	
	P4.5.1_02	Report richieste di assistenza	R	C4.5.1_02 Teleassistenza	
4.5.2	P4.5.1_03	Report interventi di manutenzione e revisione	R	C4.5.1_03 Assistenza e supporto telefonico	
				C4.5.1_04 Interventi di manutenzione e revisione	
4.5.3	Coinvolgimento utenti		4.5.2	Coinvolgimento utenti	
	P4.5.2_01	Materiale di comunicazione cartaceo o digitale	D, S	C4.5.2_01 Organizzazione attività di comunicazione per gli utenti esterni tramite media, eventi, ecc..	
	P4.5.2_02	Eventi (meeting, seminari, spot, interviste, ecc...)	F	C4.5.2_02 Distribuzione Materiale informativo agli utenti esterni	
4.5.3	Revisione ed adeguamenti all'avvio		4.5.3	Revisione ed adeguamenti all'avvio	
	P4.5.3_01	Reporta attività di verifica	R	C4.5.3_01 Analisi di eventuali revisioni finali	
	P4.5.3_02	Verbale di test di verifica delle revisioni finali	H	C4.5.3_02 Risoluzione delle revisioni finali	
4.6	Collaudo Finale		4.6	Collaudo Finale	
	P4.6_01	Piano dei test di collaudo finale del progetto	P	C4.6_01 Proposta di piano dei test di collaudo finale del progetto	
	P4.6_02	Report di verifica dei test di collaudo finale del progetto	R	C4.6_02 Verifica ed eventuale adeguamento del piano dei test di collaudo finale del progetto	
4.6	P4.6_03	Verbale di collaudo finale del progetto	V	C4.6_03 Esecuzione dei test di collaudo finale del progetto	
	P4.6_04	Altri documenti	D	C4.6_04 Sottoscrizione verbale di collaudo finale del progetto	
				C4.6_05 Eventuali attività di revisione di criticità rilevate nel collaudo	



5	Revisione finale:		5	Revisione finale
	Monitoraggio finale			Monitoraggio finale
5.1	P5.1_01 Materiale amministrativo di chiusura	D	C5.1_01	Controlli di tipo contabile ed amministrativo
	P5.1_02 Archivio di progetto	A	C5.1_02	Chiusura dei contratti di servizio e fornitura che terminano con il progetto
			C5.1_03	Chiusura di tutte le altre situazioni che terminano con il progetto
			C5.1_04	Creazione Archivio finale di progetto
	Chiusura progetto			Chiusura progetto
5.2	P5.2_01 Materiale di evidenza incontro finale	D	C5.2_01	Organizzazione riunione finale di progetto
	P5.2_02 Relazione finale di chiusura	R	C5.2_02	Riunione finale di progetto
			C5.2_03	Redazione relazione finale di progetto (esperienze)
6	Gestione del progetto		6	Gestione del progetto
	Project Management			Project Management
6.1	Archivio di Project Management	A	C6.1_01	Progettazione preliminare, studi di fattibilità, elaborazione budget iniziale
	SP6.1_01_01 Documenti preliminari (studi di fattibilità, preventivi, pareri, ecc..)	P	C6.1_02	Produzione PID (documento iniziale di progetto) ed allegati successivi
	SP6.1_01_02 PID (documento iniziale di progetto) ed allegati successivi	P	C6.1_03	Produzione SAL (stato avanzamento lavori) periodici di monitoraggio
	SP6.1_01_03 Sal (stato avanzamento lavori)	R	C6.1_04	Individuazione e definizione progetti di revisione
	SP6.1_01_04 Relazioni tecniche	P	C6.1_05	Definizione e Coordinamento attività di progetto
	SP6.1_01_05 Verbali di riunioni di lavoro	D	C6.1_06	Coordinamento team di progetto
	SP6.1_01_06 Comunicazioni	D	C6.1_07	Gestione rapporti con fornitori
	SP6.1_01_07 Piano dei rischi	P	C6.1_08	Gestione dei rischi
	SP6.1_01_08 Registro delle questioni	D	C6.1_09	Gestione Registro delle questioni
	SP6.1_01_09 Altri documenti	D	C6.1_10	Altre attività inerenti gli obiettivi della fase
	Amministrazione di progetto			Amministrazione di progetto
6.2	Archivio Amministrativo	A	C6.2_01	Produzione documenti amministrativi
	SP6.2_01_01 Verbali (CDA, Comitato, ecc..)	V	C6.2_02	Produzione report e relazioni amministrative
	SP6.2_01_02 Contratti a fornitori e collaboratori	D	C6.2_03	Produzione comunicazioni, corrispondenza, verbali ed altra documentazione
	SP6.2_01_03 Documenti contabili	D	C6.2_04	Sottoscrizione Contratti
	SP6.2_01_04 Report Contabili	R	C6.2_05	Gestione corrispondenza con fornitori, clienti, collaboratori, ecc..
	SP6.2_01_05 Time Report attività personale	R	C6.2_06	Produzione report di controllo budget e spesa
	SP6.2_01_06 Verbali di riunioni	V	C6.2_07	Gestione ed archiviazione documentazione
	SP6.2_01_07 Comunicazioni	D	C6.2_08	Altre attività inerenti gli obiettivi della fase
	SP6.2_01_08 Altri documenti	D		
	Monitoraggio qualità			Monitoraggio qualità
6.3	Archivio monitoraggio qualità	A	C6.3_01	Monitoraggio qualità di progetto
	P6.3_01 SP6.3_01_01 Manuale di qualità del progetto ed allegati	P	C6.3_02	Produzione report di monitoraggio
	SP6.3_01_02 Report periodici del monitor di progetto	R	C6.3_03	Altre attività inerenti gli obiettivi della fase
	SP6.3_01_03 Comunicazioni	D		
	SP6.3_01_04 Altri documenti	D		
7	Chiusura progetto ed avvio a regime		7	Avvio a regime